



ARTEFACT

VALUE BY DATA

Résultats annuels 2019.

Jeudi 23 Avril 2020



Intervenants

François de la Villardière
Président du
Conseil
d'administration



Guillaume de Roquemaurel
Directeur
Général Groupe



Vincent Luciani
Directeur
opérationnel
Groupe



Benjamin Hartmann
Directeur
financier Groupe



Artefact : la fusion de talents au service d'un **écosystème axé sur les données** puissant.



Stratégie & Marketing

Art

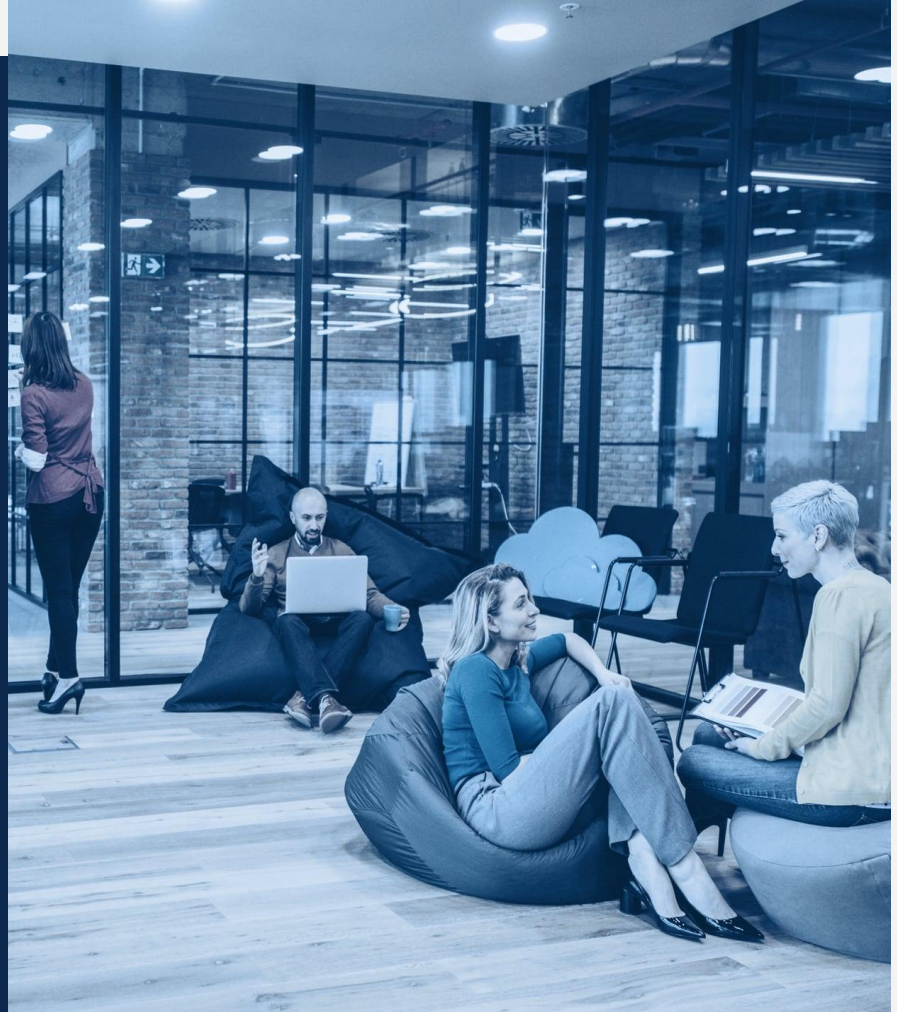
Data & Technologie

Fact

Nous sommes **Artefact**

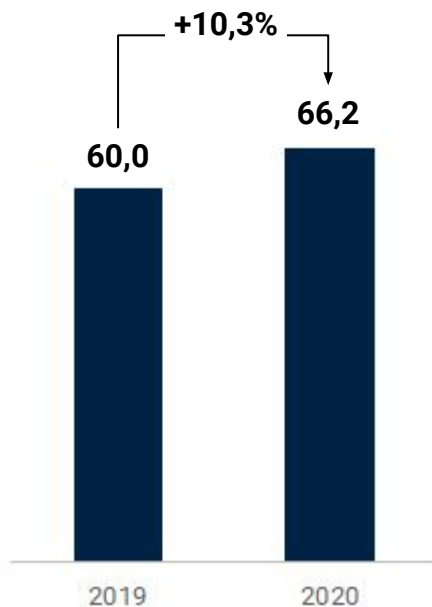


Faits marquants de l'année 2019.

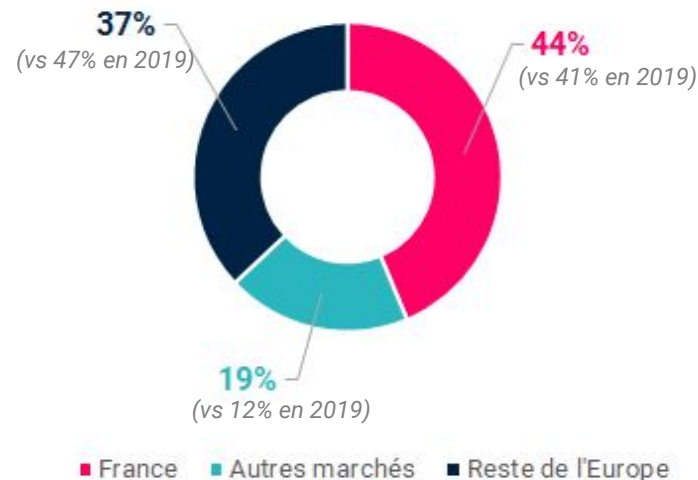


Une croissance pro forma >10%, conforme aux objectifs fixés.

Evolution de la marge brute proforma



Ventilation de la marge brute par zone géographique



Les données 2019 et 2018 proforma sont retraitées en l'application de la norme IFRS5, la marge brute « Reste de l'Europe » n'intègre plus la marge brute réalisée par les activités des pays nordiques désormais classée en activités abandonnées.

Enrichissement du portefeuille clients en 2019.

DATA CONSULTING

DATA STRATEGY



MEDIA & CONSULTING

DATA MARKETING



MEDIA ACTIVATION

MEDIA - OMNICHANNEL



DATA DRIVEN SUPPLY CHAIN



AI FACTORY



MEDIA - MONO CHANNEL



Un portefeuille clients de plus en plus diversifié.

Distribution
Immobilier
CPG



Banque
Assurance



Voyage
Tourisme



Automobile



Médias
Loisirs



Cosmétiques
Luxe



Industrie
Télécoms
High Tech

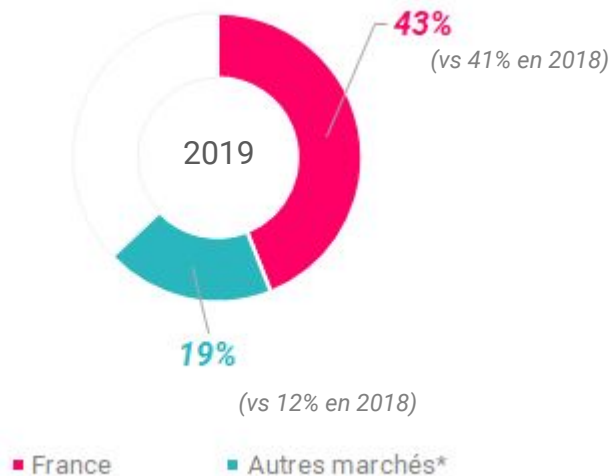


ONG
Énergie
Services

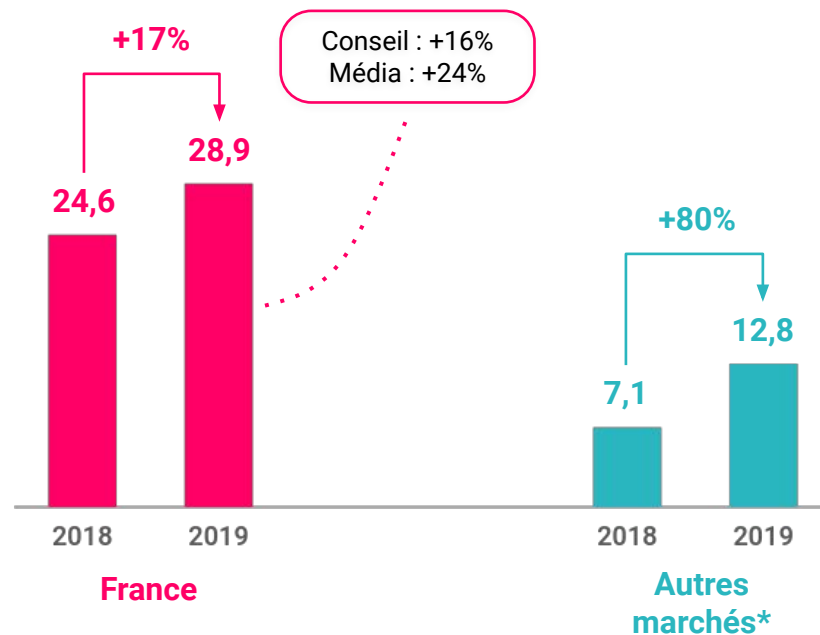


France et Autres marchés : Succès de l'offre globale.

Ventilation de la **marge brute** par zone géographique



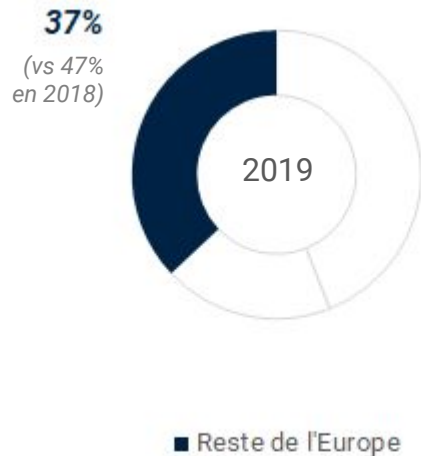
Evolution de la **marge brute** par zone géographique, en M€



* Les « Autres marchés » intègrent la zone Asie Pacifique - MENA et le Brésil

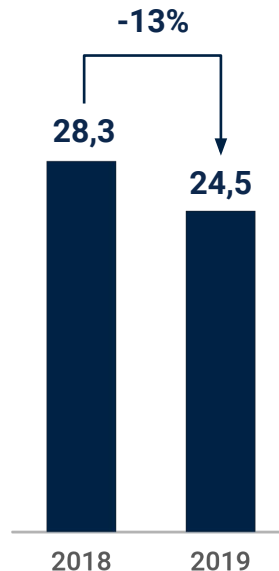
Reste de l'Europe : Poursuite de la redynamisation.

Ventilation de la **marge brute**
par zone géographique



Les données 2019 et 2018 proforma sont retraitées en l'application de la norme IFRS5, la marge brute « Reste de l'Europe » n'intègre plus la marge brute réalisée par les activités des pays nordiques désormais classée en activités abandonnées.

Evolution de la **marge brute proforma**
par zone géographique, en M€



Reste de
l'Europe

Activité en Allemagne impactée par la perte sur 2018 de 2 budgets médias (2,5 M€)

Stabilisation du Royaume-Uni

Performances encourageantes au Pays-Bas sur l'offre globale

Reste de l'Europe : Recentrage sur les marchés stratégiques.

Cession de l'ensemble
des activités des **pays
Nordiques** en février 2020

Arrêt de l'activité Conseil
en **Espagne** fin 2019

Fermeture de l'**Italie** début 2020

Renouvellement du management et plan de
restructuration en **Allemagne**



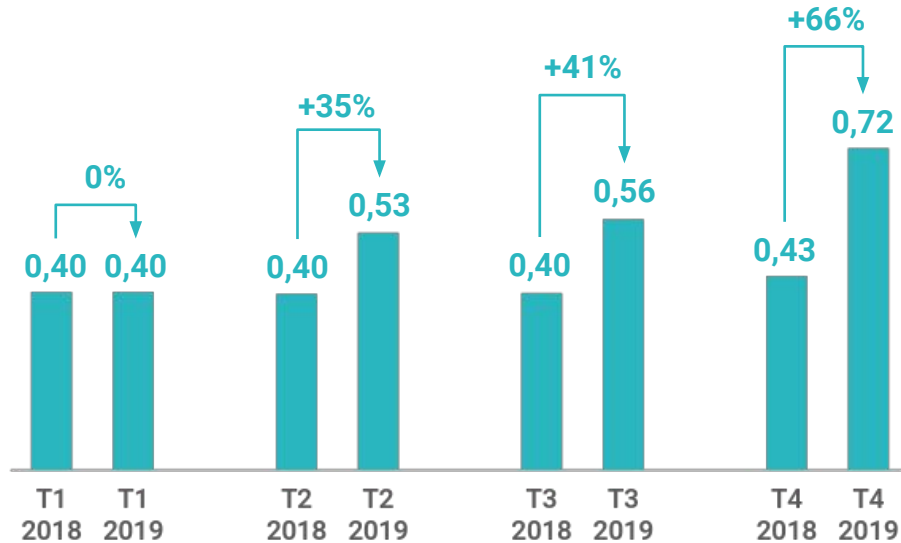
**Focalisation des efforts sur les zones
à plus fort potentiel de croissance :**

- ^ **Allemagne**
- ^ **Royaume-Uni**
- ^ **Pays-Bas**

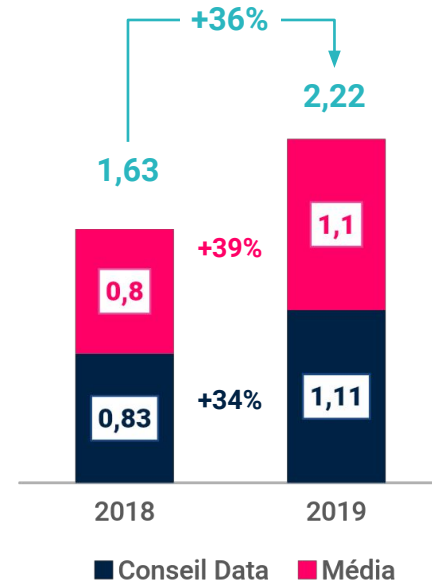
Reste de l'Europe :

Focus sur les Pays-Bas, un modèle intégré qui fait ses preuves.

Evolution de la marge brute **Pays-Bas**, en M€



Ventilation de la **marge brute** par activité, en M€



Poursuite de l'effort de rationalisation des coûts, entrepris depuis la fusion avec Netbooster.

Poursuite de l'effort de réduction de la structure de coûts fixes

^ Allègement des fonctions transverses et d'encadrement :

- Réduction de la voilure sur les frais de siège avec réduction des postes transverses,
- Allègement de la structure de management dans certains pays,
- Rationalisation des fonctions supports : Finance, RH & Marketing.

^ Réduction et rationalisation des frais généraux :

- Retour à un budget marketing normatif après 2 années pour installer la marque Artefact à l'international,
- Rationalisation du parc immobilier (fermeture, déménagement, etc),
- Diminution des frais de déplacements,
- Suppression ou réduction de dépenses non essentielles à l'activité.



Données financières 2019.



En résumé :

en K€	EBITDAr* 2019	EBITDAr* 2018	Variation
France	3 547	3 216	+331
<i>% EBITDAr* sur la MB</i>	<i>12,3%</i>	<i>13,1%</i>	<i>-0,8 point</i>
Reste de l'Europe	(1 371)	1 659	(3 030)
<i>% EBITDAr*</i>	<i>(5,6)%</i>	<i>5,9%</i>	<i>-11,5 points</i>
Autres marchés	812	(251)	+1 063
<i>% EBITDAr*</i>	<i>6,4%</i>	<i>(3,5)%</i>	<i>+9,9 points</i>
TOTAL GROUPE	2 988	4 624	(1 636)
<i>% EBITDAr*</i>	<i>4,5%</i>	<i>7,7%</i>	<i>-3,2 points</i>



France :

Légère érosion du taux de rentabilité à un niveau qui reste satisfaisant



Reste de l'Europe :

Recul de l'activité Média & investissements importants (recrutement) dans le Conseil



Autres marchés :

Forte progression de la rentabilité portée par la solide dynamique de croissance

*EBITDAr : EBITDA retraité de

- l'impact IFRS2 des attributions d'actions gratuites et émissions d'actions de préférence,
- l'impact IFRS 3R lié aux rémunérations pour services postérieurs aux acquisitions ainsi que
- l'impact IFRS 16 lié au retraitement des charges de loyers

Compte de résultat :

Un résultat net fortement impacté par des éléments non cash.

en k€	2019	2018
Chiffre d'affaires (suivant IFRS 15)	70,298	62,488
Marge brute	66,198	59,998
Charges de personnel	-51,523	-43,319
Charges externes, autres produits et charges opérationnelles	-11,687	-12,056
EBITDA retraité	2,988	4,624
Retraitement des loyers - impact IFRS 16	2,997	-
Charges de personnel - Paiement fondé sur des actions IFRS 2*	-2,546	-2,177
Charges de personnel - Rémunérations liées aux acquisitions IFRS 3R	-1,072	-115
EBITDA	2,367	2,332
Dotation aux amortissements et provisions (dont impact IFRS 16 : -2,9 M€)	-7,943	-1,335
Autres produits et charges non courants (dont impact IFRS 16 : -0,2 M€)	-2,047	-754
Résultat opérationnel	-7,623	243
Résultat financier net dont impact IFRS 16	-674	-116
Résultat net des activités poursuivies	-8,801	336
Résultat net des activités abandonnées	-6,169	-1,151
Intérêts minoritaires	227	343
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	-15,197	-1,158

- **IFRS 2 : (2,5) M€**
Valorisation AGA & ADP **sans impact cash**
- **IFRS 3R : (1,1) M€**
Compléments de prix acquisition chinoise
- **Dotations aux amort. & prov. : (7,9) M€**
Dépréciations goodwill liées à la fermeture de l'Italie et arrêt du Conseil en Espagne: (3,7)M€
- **Autres charges non courantes : (2,0) M€**
dont coûts de restructuration pour (1,6) M€ concernant essentiellement l'Allemagne
- **RN activités poursuivies : (8,8) M€**
dont 7,6 M€ non cash (IFRS 2 & dépréciations)
- **RN activités abandonnées : (6,2) M€**
cession Nordics dont 4,6 M€ non cash
- **RNPG : (15,2) M€** dont 12,2 M€ non cash

* Retraité de l'impact IFRS 5 sur le chiffre d'affaires

**Attribution d'actions gratuites et émission d'actions de préférence dites ADP2

Bilan :

Une structure bilantielle qui évolue peu, hors impact IFRS 16.

en K€	31/12/2019	31/12/2018
Actif non courant	65 789	66 084
<i>dont goodwill</i>	46 648	54 422
<i>dont droits d'utilisation - Impact IFRS 16</i>	6 137	
Actif courant (hors trésorerie)	58 447	60 384
<i>dont créances clients et actif sur contrats</i>	53 860	56 609
Trésorerie et équivalent	14 741	16 491
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	1 061	
TOTAL ACTIF	140 039	142 958
Capitaux propres	45 222	57 282
Passifs financiers	24 499	15 224
<i>dont dette de location - impact IFRS 16</i>	6 256	
Autres passifs non financiers	68 830	70 452
<i>dont dettes fournisseurs, autres créditeurs et passif sur contrats</i>	62 124	65 520
Passifs classés comme détenus en vue de la vente	1 488	
TOTAL PASSIF	140 039	142 958

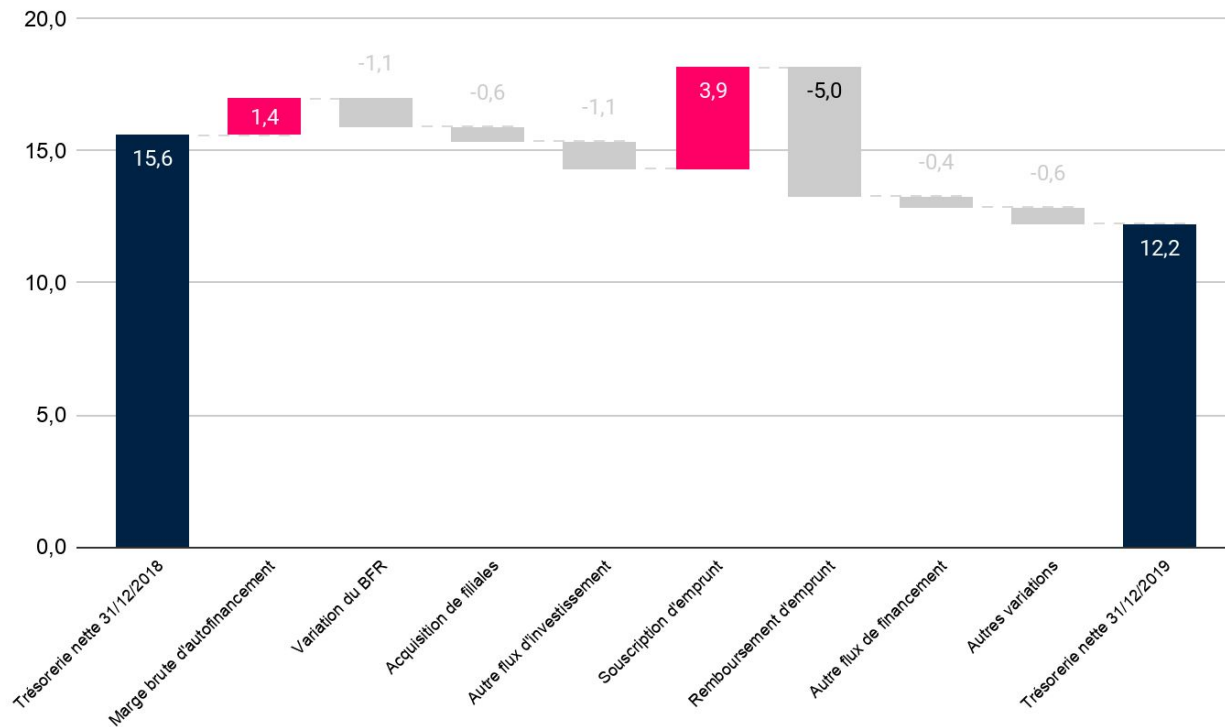
➤ **Impact IFRS 16 : +6,1M€ / +6,3 M€**
Comptabilisation à l'actif en droit d'utilisation et au passif en dette de location.

➤ **Endettement net : (3,5) M€**
vs trésorerie nette de 1,3M€ au 31/12/2018

➤ **Capitaux propres : (12,1) M€**
Impact négatif des dépréciations des goodwill (Nordics, Italie, Espagne) pour -8,3 M€ et d'IFRS 2 pour -2,5 M€

Flux de trésorerie :

Une consommation limitée de cash dans un contexte de croissance & restructuration.



- **Variation du BFR : (1,1)M**
Hausse du BFR contenue dans un contexte de croissance
- **Souscription d'emprunt : 3,9M€**
correspondant à la mobilisation de CIR et au financement d'affacturage de fin d'année
- **Impact IFRS 16 sur le TFT : 2,9M€**
sur la marge d'autofinancement et sur les remboursements d'emprunt

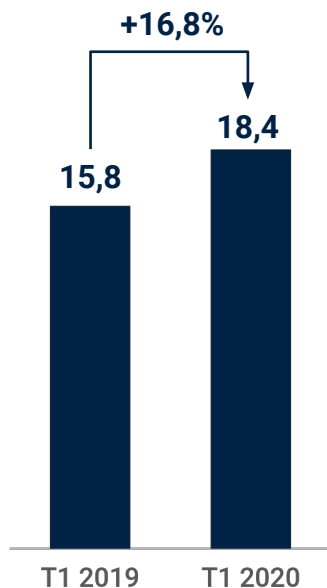


Perspectives 2020 & impacts Covid-19.



Covid-19 : un impact limité sur l'activité du T1 2020.

Evolution de la **marge brute proforma**, en M€



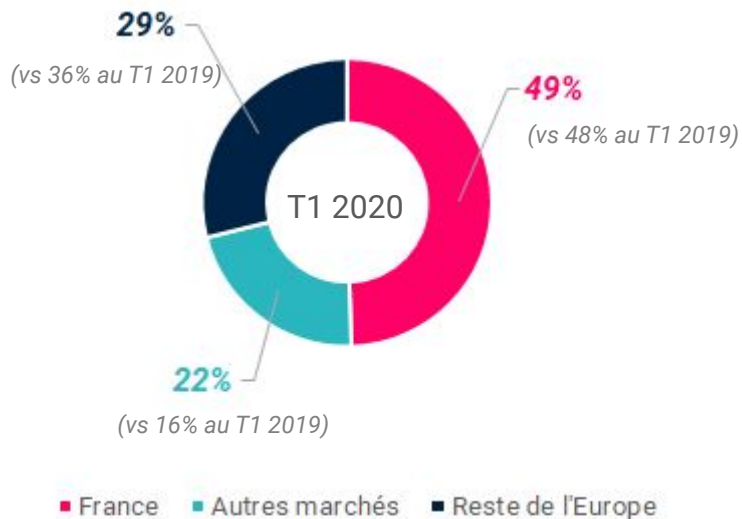
T1 2020

- ^ Croissance toujours soutenue de la marge brute en France
- ^ Premiers bénéfices de la redynamisation engagée sur le Reste de l'Europe, en dépit des premiers impacts Covid-19 ressentis sur mars
- ^ Confirmation de la dynamique sur les Autres marchés, malgré une baisse d'activité constatée en Chine sur janvier et février

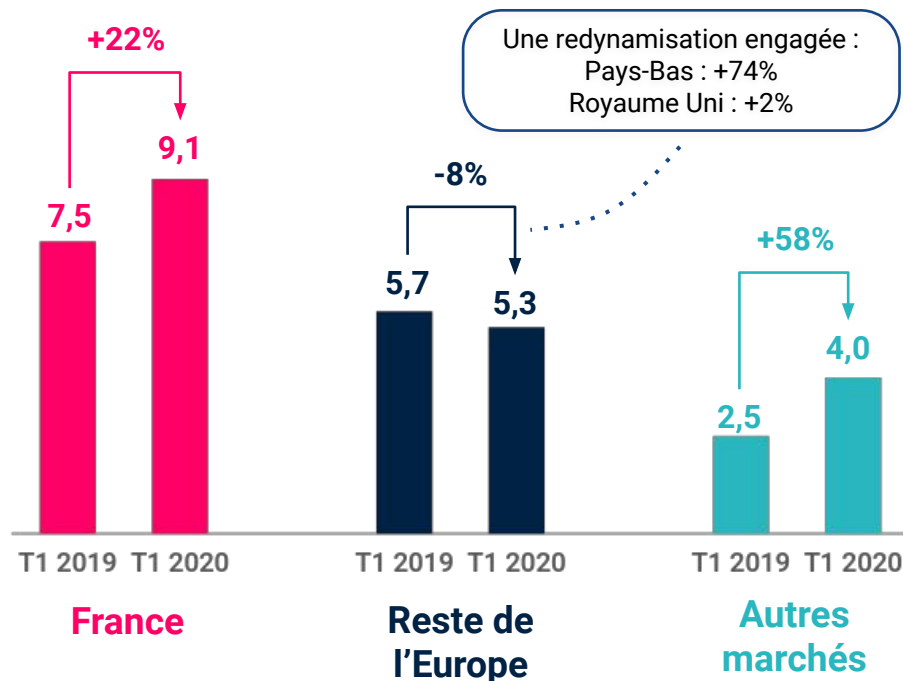
Les données 2019 sont retraitées en l'application de la norme IFRS5, la marge brute « Reste de l'Europe » n'intègre plus la marge brute réalisée par les activités des pays nordiques désormais classées en activités abandonnées.

Un premier trimestre en croissance de près de +17%.

Ventilation de la **marge brute** par zone géographique



Evolution de la **marge brute proforma** par zone géographique, en M€



Les données 2019 sont retraitées en l'application de la norme IFRS5, la marge brute « Reste de l'Europe » n'intègre plus la marge brute réalisée par les activités des pays nordiques désormais classées en activités abandonnées.

Covid-19 : impacts sur les dernières semaines écoulées

- ^ Réduction des budgets Médias engagés par les annonceurs
- ^ Résilience sur les missions Conseil Data malgré des décalages de missions importantes
- ^ Mise en place d'un principe de business continuity sur 100% des clients
- ^ Ralentissement de la dynamique commerciale engagée

Covid-19 : des mesures rapides.

Pour protéger nos collaborateurs

- ^ Mise en oeuvre des mesures barrières (d'hygiène, distanciation) recommandées par le ministère du travail et de la santé
- ^ Mise en place du télétravail actuel sur tous la majorité de nos bureaux (7/11) sauf la chine permettant d'assurer la continuité d'accompagnement sur l'ensemble des activités

Pour adapter le Groupe à la situation

- ^ Réduction de la base de coûts et limitation de la consommation de trésorerie :
 - . Recours au chômage partiel
 - . Report de charges
 - . Report d'échéance de prêts
- ^ Demandes de financement en cours incluant un Prêt garanti par l'Etat
- ^ Sécurisation des recouvrements



ARTEFACT

VALUE BY DATA

Q&A



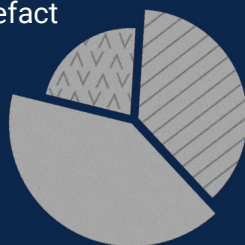
Artefact en bourse

Code ISIN	FR0000079683
Nombre de titres	33 831 700
Volume moy. (20 séances)	79 K
Cours (au 22/04/2020)	0,77 €
Variation depuis 1er janvier 2020	-40,3%
Capitalisation (au 22/04/2020)	26 M€

Actionnariat au 31 décembre 2019

Fondateurs
& managers Artefact
21%

Flottant
47%



Investisseurs
institutionnels
32%



— Prix de clôture (02/01/19 -22/04/20)

■ Volume de titres échangées



ARTEFACT
VALUE BY DATA